



## VERSO LA TATTICA DARSENA 2022-23

# INVITO A PRESENTARE PROPOSTE PROGETTUALI PER LA RIGENERAZIONE DEL QUARTIERE

### 1. PREMESSA

Il presente invito è volto a raccogliere progettualità per la rigenerazione urbana del quartiere Darsena, quale parte integrante del percorso innovativo e collaborativo del Progetto DARE, per la definizione della “Tattica Darsena 2022-2023”.

Nella convinzione che un processo di rigenerazione sostenibile e a lungo termine debba poggiare su un insieme di progettualità tra loro complementari, si intende sollecitare, selezionare, ma anche e soprattutto accompagnare i progetti ad integrarsi tra loro, a trovare soluzioni di fattibilità tecnica ed economica, a sperimentare forme di finanza innovativa, a prendere forma e realizzarsi nell’ambito di una “Tattica” trasversale, quale strumento di coordinamento e integrazione.

Per **tattica** intendiamo un insieme integrato e coordinato di progetti fattibili, che possa garantire la maggior efficacia possibile nello sviluppo del processo di rigenerazione perseguendo congiuntamente uno scenario di sviluppo condiviso.

Per **scenario di sviluppo** intendiamo una visione dell’evoluzione del quartiere di medio-lungo periodo che tenga conto dello stato di fatto, delle tendenze in atto, delle criticità e delle vocazioni rilevate, ma anche di un comune obiettivo generale prioritario di trasformazione cui tendere attraverso molteplici progetti e azioni pubbliche e private.

Pertanto si intende promuovere un’ampia e articolata rete partecipativa tra cittadini singoli, gruppi informali, proprietari di immobili, enti non profit e società for profit, capace di attivarsi per la rigenerazione urbana del quartiere, garantendone fattibilità e sostenibilità grazie alle competenze diversificate e alle risorse sociali, economiche, relazionali che potranno essere messe in campo in logica collaborativa a partire dalle singole proposte progettuali.

Il Comune di Ravenna, nell’ambito del progetto DARE, si fa promotore di una logica collaborativa tra attori diversificati e si sperimenta quale ente capace di accompagnare il processo mettendo in campo competenze specialistiche sia esterne, sia interne e intende inoltre sperimentare un approccio nuovo alla partecipazione dei cittadini al processo di rigenerazione.

Di seguito illustriamo le tappe del percorso per la definizione della Tattica darsena 2022-23 e dettagliamo le modalità per entrare a farne parte candidando un progetto nell’ambito del presente invito.



## 2. IL PERCORSO VERSO LA TATTICA DARSENA 2022-23

Qui di seguito illustriamo l'intero percorso avviato attraverso lo studio e mappatura del quartiere Darsena nel corso del 2020 e 2021 e annunciato a luglio 2021.

TEMPI	FASI DEL PERCORSO
Luglio – Novembre 2021	<b>FASE 1 PREPARAZIONE DELL'INVITO</b> Questa fase si è svolta attraverso la consultazione degli attori del territorio per l'affinamento degli scenari e la predisposizione dell'avviso e alcuni momenti informativi di orientamento alla progettazione; si conclude con la presentazione pubblica del presente avviso.
Novembre 2021 – Gennaio 2022	<b>FASE 2 AVVISO A PRESENTARE PROPOSTE, PROGETTAZIONE E CANDIDATURA</b> Per favorire la costruzione di <b>proposte progettuali collaborative e partecipate</b> , il progetto DARE mette a disposizione nell'ambito del portale della rigenerazione della Darsena "Approdo Comune" uno spazio digitale di confronto e di collaborazione. La candidatura vera e propria delle proposte progettuali dovrà avvenire in via formale secondo le modalità dettagliate nel presente invito.
7 Febbraio 2022 ore 17.00	<b>Data di scadenza per le candidature</b>
Febbraio 2022	<b>FASE 3 VALUTAZIONE DELLE PROPOSTE</b> Le proposte pervenute saranno valutate secondo le modalità e i criteri dettagliati nel presente avviso. Le proposte selezionate saranno aggregate in tre gruppi corrispondenti ai tre scenari di sviluppo di seguito dettagliati. Questa selezione e suddivisione operata da una Commissione di esperti è il primo passo verso la composizione delle tre possibili Tattiche che saranno oggetto della successiva fase di approfondimento e selezione.
Marzo – Maggio 2022	<b>FASE 4 APPROFONDIMENTO DEI PROGETTI, COMPOSIZIONE DI TRE TATTICHE, ANCHE GRAZIE ALL'EVENTO RADAR</b> In questa fase un gruppo multidisciplinare di esperti (POST) condurrà i proponenti selezionati ad approfondire ed affinare le progettualità in due direzioni: a) Saranno attivati tre tavoli di lavoro per lavorare su complementarietà, sinergie e integrazioni tra progetti e comporre le tre Tattiche preliminari; b) I proponenti saranno ammessi a partecipare all' <b>evento RADAR</b> , un appuntamento rivolto alla filiera di soggetti operanti nel settore immobiliare organizzato in Darsena il 26-27 aprile 2022, che permetterà di entrare in relazione con imprenditori, proprietari, professionisti, fondi d'investimento e consulenti in ambito Real Estate al fine di migliorare ulteriormente le proposte. A seguito dell'approfondimento i singoli proponenti potranno rielaborare e ripresentare le proposte progettuali in via definitiva, secondo le modalità indicate dal presente avviso.
20 Maggio 2022 ore 17.00	<b>Data di scadenza per la candidatura della proposta definitiva</b>
Giugno-Settembre 2022	<b>FASE 5 - PRESENTAZIONE PUBBLICA DELLE TATTICHE E SELEZIONE DELLA TATTICA 2022-2023</b>

	<p>Le tre tattiche individuate saranno affinate a cura del POST con le evoluzioni dei progetti selezionati e le rilevanti progettualità pubbliche.</p> <p>Le tre Tattiche così elaborate verranno presentate ai cittadini (a metà giugno) e pubblicate nell'ambito del portale della rigenerazione della Darsena "Approdo Comune" in uno spazio digitale affinché possano essere conosciute e commentate dai cittadini.</p> <p>I cittadini saranno invitati a esprimere preferenze non per i singoli progetti, ma ad esprimersi sulle tre diverse Tattiche. Infine dal 1 al 9 settembre i cittadini saranno invitati a esprimere una preferenza per la Tattica 2022-23, tra le tre proposte, attraverso un sistema di voto online.</p> <p>Chiuse le votazioni, il 10 settembre sarà presentata la Tattica 2022-23 prescelta nell'ambito di un evento pubblico.</p>
<p><b>Settembre – Dicembre 2022</b></p>	<p><b>FASE 6 - ACCOMPAGNAMENTO ALLA REALIZZAZIONE</b></p> <p>In parallelo alla fase 5, tra giugno e settembre, la Commissione di esperti effettuerà una seconda valutazione delle proposte progettuali candidate al fine di individuare nell'ambito di ciascuna Tattica le cinque proposte "trainanti" e ammissibili alla fase di accompagnamento, secondo le modalità dettagliate di seguito. In questo modo saranno individuati i cinque progetti, nell'ambito della Tattica 22-23 scelta dai cittadini, che beneficeranno di ulteriore supporto per la loro realizzazione. L'accompagnamento sarà personalizzato in base alla tipologia di progetto. Si prevede inoltre di proseguire un accompagnamento collettivo sotto forma di tavolo di lavoro. In questa fase saranno invitati al tavolo di lavoro i progetti di imprenditorialità innovativa selezionati e accompagnati nell'ambito dell'invito DARSENA CERCA INNOVATORI! - INVITO A PRESENTARE PROPOSTE PER IDEE IMPRENDITORIALI INNOVATIVE, CREATIVE E DIGITALI PER IL QUARTIERE DARSENA.</p>

### 3. COME PARTECIPARE AL PERCORSO VERSO LA TATTICA DARSENA 2022-23

Qui di seguito illustriamo le caratteristiche delle proposte progettuali ricercate, le modalità di candidatura e i criteri e modalità di selezione.

#### 3.1 COSA CERCHIAMO?

##### 3.1.1 DOVE? AMBITO DI INTERVENTO

L'ambito territoriale oggetto del presente invito è il quartiere Darsena di Ravenna, così definito dal perimetro nella mappa allegata.

Le proposte progettuali dovranno essere collocate all'interno di tale perimetro o localizzarsi nei suoi più immediati dintorni (*buffer zone*) purché possano generare un impatto nell'ambito dell'area perimetrata.

**La mappa allegata costituisce parte integrante del presente avviso (Allegato 1e).**

*Il quartiere Darsena è composto dall'area del vecchio porto di 136 ettari (grande quindi quasi come il centro storico di Ravenna), suddivisa in almeno 23 proprietà private: qui troviamo i grandi isolati produttivi ancora quasi totalmente in dismissione affacciati sul canale. Questi scemano poi in isolati di edilizia residenziale a bassissima densità, fatta di casette mono- o bifamiliari a 1-2 piani e da qualche intervento architettonico più recente legato all'edilizia popolare. L'area residenziale di 70 ettari, per metà a verde e spazi aperti, conta 16.310 residenti e ospita 884 alloggi di edilizia Residenziale Pubblica (40% degli alloggi ERP del Comune) con oltre 2000 inquilini.*

*Il quartiere, "a 5 minuti" dalla stazione, è denso di scuole di ogni ordine e grado (scuole dell'infanzia, istituto Comprensivo Darsena, Istituto Olivetti Callegari, Accademia di Belle Arti) e di servizi socio-culturali, quali il*

*Centro culturale Almagià, la Casa delle Culture, il consultorio giovani, il centro di aggregazione giovanile Quake, il co-working Colabora, il centro sociale la Quercia, il portierato sociale. Il quartiere è inoltre caratterizzato da importanti aree, strutture e impianti per lo sport, sia in uso, sia soggetti a riqualificazione. Il quartiere è stato oggetto di recenti investimenti pubblici e privati che spaziano dal nuovo ponte RFI, al sottopasso della stazione, alla passerella lungo canale e ancora l'insediamento di attività di ristorazione e intrattenimento. Gli investimenti pubblici e privati in corso e previsti si stimano in oltre 40 milioni di euro, per la realizzazione di infrastrutture di base, nuovi servizi socio-culturali e impianti sportivi, sistema di mobilità, riqualificazione di scuole e spazi pubblici e prossimamente una Casa della Salute, ma anche innovativi interventi residenziali e commerciali.*

*Le attività di mappatura svolte nel quadro del progetto DARE hanno confermato la molteplicità di opportunità di rigenerazione nel quartiere di spazi e immobili privati sottoutilizzati e di spazi aperti prevalentemente pubblici.*

### **3.1.2 A CHI CI RIVOLGIAMO? SOGGETTI AMMISSIBILI**

Possono presentare la propria proposta progettuale i seguenti soggetti:

- a) Alleanze e gruppi informali di cittadini attivi (composti da almeno 2 persone);
- b) Comitati formalmente costituiti;
- c) Proprietari di immobili;
- d) Associazioni e imprese non profit;
- e) Imprese for profit: società di capitale/società di persone;
- f) Enti e società pubbliche.

***Le proposte possono essere presentate da un partenariato di più soggetti, in tal caso tutti i soggetti devono ricadere nelle tipologie sopra elencate.***

Le attività di mappatura svolte nel quadro del progetto DARE hanno dato evidenza alla molteplicità e all'effervescenza di Enti, Organizzazioni e Imprese già attive nell'area individuata con progettualità programmate e avviate: il presente invito si rivolge in primis a tali soggetti, al fine di sollecitare l'adesione volontaria ad un percorso di condivisione e co-progettazione che consentirà di rafforzare, facilitare e accompagnare i progetti meritevoli in logica integrata. Inoltre questo invito si rivolge a soggetti con sede legale sul territorio nazionale, interessati a sviluppare nuove progettualità.

Ciascun proponente può avanzare al massimo due candidature.

### **3.1.3 COSA CANDIDARE? CARATTERISTICHE DEI PROGETTI**

Le proposte progettuali, che potranno avere diversa natura e complessità, dovranno essere riconducibili a tre tipologie, perseguire obiettivi di interesse pubblico e riconoscersi in uno dei tre scenari di sviluppo.

Le proposte progettuali dovranno avere un orizzonte temporale di sviluppo coerente con il percorso sopra descritto, ovvero puntare a concludere la fase di studio, progettazione e pianificazione economico-finanziaria entro il 2022 ed avviarsi entro il 2023.

Le tipologie ammesse sono:

#### **TIPOLOGIA 1 - Attivazione e riuso dei beni comuni:**

Proposte capaci di valorizzare relazioni e generare percorsi di comunità riattivando spazi pubblici o privati ad uso pubblico che siano sottoutilizzati, in disuso o dismessi attraverso programmi di natura sociale, culturale, educativa, sportiva e di intrattenimento, come da *Regolamento sulla collaborazione tra cittadini e amministrazione per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani* approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 108327/75 del 16 luglio 2015.

*Si invita a consultare il Regolamento citato e si richiama specificamente l'art 3 commi 3 e 4: "3. I cittadini attivi non possono realizzare attività o interventi che contrastino con l'uso pubblico o con la proprietà privata del bene. 4. Viene garantita la possibilità della gestione condivisa del medesimo bene da parte di una pluralità di cittadini attivi. Il Comune favorisce la disponibilità dei proprietari o degli esercizi commerciali ad aggregarsi in associazione, consorzio, cooperativa, fondazione di vicinato o comprensorio*

*che rappresentino almeno il 66 per cento delle proprietà immobiliari o degli esercizi commerciali che insistono sullo spazio privato ad uso pubblico”.*

**TIPOLOGIA 2 - Riuso transitorio:**

Proposte in grado di attivare processi di riuso temporaneo di edifici e aree dismessi, in disuso o sottoutilizzati e la sperimentazione di nuove funzioni di natura sociale, culturale, artistica, sportiva, commerciale, restituendo alla cittadinanza la fruizione di tali spazi in una prospettiva sostenibile sia dal punto di vista economico che ambientale.

**TIPOLOGIA 3 – Progetti trasformativi di interesse pubblico:**

Proposte che intervengono sul patrimonio immobiliare pubblico e privato in logica imprenditoriale o non profit, coniugando l’innesto di una o più funzioni culturali o sociali o di attività e servizi innovativi di interesse pubblico con la riqualificazione dello spazio urbano.

Ai fini della candidatura della proposta per ogni tipologia progettuale è previsto uno specifico formulario. ***I formulari di candidatura costituiscono parte integrante del presente avviso (Allegati 1a-1b-1c-1d-1e).***

Le proposte progettuali per essere funzionali alla rigenerazione del quartiere e di interesse pubblico dovranno concorrere ad almeno uno degli obiettivi sotto riportati:

**OBIETTIVO 1 - Partecipazione/integrazione territoriale: il progetto stimola la collaborazione tra più soggetti?**

Il progetto si propone di arricchire il tessuto sociale territoriale attraverso attività che promuovano la partecipazione e la collaborazione tra gli attori locali, favorendo l’integrazione tra diverse discipline, funzioni, approcci.

**OBIETTIVO 2 – Prossimità/inclusione sociale: il progetto concorre a rendere la Darsena un quartiere più accogliente e incide positivamente sulla qualità della vita dei residenti, in termini di inclusione sociale, comunità e vivacità dell’offerta di attività e servizi per le persone?**

Il progetto intende promuovere interventi in grado di generare inclusione sociale, con particolare attenzione al protagonismo delle nuove generazioni e al contrasto delle disuguaglianze di genere, e di incentivare la prossimità territoriale, e incentivando un uso virtuoso degli spazi, rendendoli luoghi di aggregazione per attività sportive, culturali, sociali, artistiche, commerciali ed economiche in grado di produrre effetti socialmente desiderabili.

**OBIETTIVO 3 - Attrattività e genius loci del quartiere: il progetto concorre a rendere la Darsena un quartiere attrattivo per i visitatori e i non residenti e più gradevole per chi vi risiede?**

Il progetto intende sostenere interventi e iniziative capaci di attrarre visitatori o fruitori del quartiere che non vi risiedono e a migliorarne l’estetica e il decoro, anche attraverso la ricostruzione e la promozione del rapporto tra gli abitanti e l’acqua, particolarmente caratterizzante per il territorio identificato.

**OBIETTIVO 4 – Transizione ecologica del quartiere: il progetto concorre a rendere la Darsena un quartiere più salubre e sostenibile?**

Il progetto intende contribuire alla transizione ecologica incentivando e privilegiando interventi che abbiano un impatto positivo sull’ambiente, sul clima e sulle risorse naturali (aria, acqua, territorio), minimizzino il consumo di risorse, generando una maggior efficienza energetica/produzione di energie rinnovabili (energia pulita, sicura e accessibile) e promuovendo nuove forme di mobilità sostenibile, la cultura del rispetto della natura, contribuendo ad estendere le aree verdi e rendendole accessibili e fruibili.

**OBIETTIVO 5 – Sviluppo economico territoriale: il progetto concorre a rendere la Darsena un eco-sistema imprenditoriale e creativo e innovativo, creando opportunità di formazione e lavoro?**

Il progetto intende favorire lo sviluppo di attività commerciali ed economiche locali, in grado di attrarre nel quartiere investimenti anche di carattere innovativo, di incentivare l’economia circolare e la digitalizzazione nei processi e nei prodotti e di aumentare i livelli occupazionali, con attenzione anche alle categorie vulnerabili.

In sede di candidatura viene richiesto di indicare **almeno uno e massimo tre** tra gli obiettivi elencati.

### 3.1.4 DOVE VOGLIAMO ARRIVARE? GLI SCENARI DI SVILUPPO

Attraverso il percorso di coinvolgimento territoriale attivato nelle prime fasi del progetto DARE, si è arrivati alla definizione di **tre possibili scenari di sviluppo per il quartiere**, che costituiscono le sfide e le traiettorie privilegiate attorno alle quali si intende innescare un processo di rigenerazione urbana. Questi scenari saranno utilizzati per aggregare le proposte selezionate in tre gruppi di progetti che attraverso collaborazione e accompagnamento diventeranno le tre “Tattiche”.

Le proposte progettuali dovranno quindi essere coerenti con **almeno uno dei tre scenari di sviluppo qui descritti**.

#### **SCENARIO 1 - La Darsena laboratorio, luogo della conoscenza e della sperimentazione**

**La proposta può concorrere a caratterizzare la Darsena come il quartiere che traina la città di Ravenna verso il futuro, diventando luogo privilegiato della ricerca, della sperimentazione e della creatività in diversi ambiti disciplinari (tecnologico, scientifico, culturale, sociale e imprenditoriale)?**

Questo scenario di sviluppo, a partire dalle tendenze in atto su scala territoriale (comunale, provinciale, regionale), raccoglierà proposte progettuali sperimentali ed innovative in grado di fornire risposte ai nuovi bisogni e stili di vita del territorio. Questa spinta progettuale guarda al quartiere Darsena come luogo dove sperimentare nuove forme dell’abitare, creare innovazione gestionale e funzionale e insediare funzioni in grado non solo di attrarre nuovi investimenti, in cui formare, educare e produrre.

Questo scenario pone inoltre particolare attenzione a forme innovative di gestione dei beni comuni, a idee legate a nuovi format commerciali (es. pop-up/temporary shop), a nuovi modelli di gestione dell’abitare (es. abitare collaborativo, comunità energetiche, ecc.), all’incubazione di nuove forme di intrattenimento, educative e formative, di mobilità urbana.

#### **SCENARIO 2 - La Darsena cosmopolita, luogo della comunità, dell’inclusione e dell’interscambio**

**La proposta può concorrere a caratterizzare la Darsena come il quartiere dove si innalza la qualità della vita dei cittadini, il senso di appartenenza e il benessere mentale e psico-fisico, anche grazie al tessuto di accoglienza, solidarietà per e tra i residenti e i nuovi residenti e ad un nuovo slancio dei legami comunitari?**

Questo scenario di sviluppo si pone come obiettivo quello di arricchire e completare la gamma di offerta dei servizi presenti nel quartiere, rafforzando i legami e i collegamenti e favorendo un completamento funzionale reciproco tra la zona Darsena lungo Candiano e la zona Gulli-Trieste.

Si punta a incoraggiare progetti in grado di generare comunità, inclusione o occupazione di buona qualità, con particolare attenzione alle persone appartenenti a categorie svantaggiate (es. disabili, disoccupati di lunga durata coinvolti in politiche attive del lavoro, giovani, disoccupati over 45, donne, stranieri), di sviluppare forme di mixité e ibridazione funzionale di spazi e immobili, di creare “HUB” di comunità, luoghi di relazione che uniscono formazione, produzione e valorizzazione di saperi e delle arti promuovendo la caratterizzazione complessa e ibrida del quartiere. Questo scenario potrà essere alimentato da idee progettuali che ambiscono alla creazione di mix sociali (aumentando la coesione e l’inclusione territoriale), culturali (valorizzando il carattere interculturale del quartiere) e temporali (creando degli spazi che inglobano tradizione e futuro, valorizzando l’identità locale, la storia e i caratteri del luogo in maniera innovativa). Infine, si fa riferimento alla necessità di convogliare verso la Darsena, in particolare nella parte residenziale e più popolare, eccellenze in grado di riconnettere il quartiere alla città e superare l’isolamento.

#### **SCENARIO 3 - La Darsena verde, luogo degli stili di vita sostenibili e all’aria aperta**

**La proposta può concorrere a caratterizzare la Darsena come il quartiere dove si perseguono stili di vita sani, grazie alla valorizzazione degli spazi aperti e ad un contesto sempre più verde e sostenibile?**

Questo scenario di sviluppo guarda al quartiere Darsena come luogo di sperimentazione di temi legati alla dimensione adattiva del quartiere, che ha assunto particolare centralità in relazione all’emergenza Covid-19 e al cambiamento climatico. Particolare ruolo viene giocato dallo spazio aperto, che diviene un luogo in cui immaginare nuove modalità di stili di vita legate al benessere delle persone e forme innovative di modelli educativi (ad es. scuole aperte), affiancate a strumenti innovativi di co-gestione dello spazio urbano.

Assumono una forte centralità, i servizi di prossimità, l'uso e l'animazione degli spazi aperti per l'erogazione di servizi di interesse collettivo, le attività sportive all'aria aperta, l'efficienza localizzativa dei servizi e la valorizzazione della natura e della biodiversità in ambito urbano.

## 3.2 COME CANDIDARE UNA PROPOSTA PROGETTUALE?

### STEP 1 ENTRO IL 7 FEBBRAIO 2022 ORE 17.00

#### ELABORAZIONE E INVIO DELLA PROPOSTA

- PER ENTRARE A FAR PARTE DI UNA TATTICA
- PER PARTECIPARE A RADAR

Questo step si inserisce nella FASE 2 del PERCORSO sopra descritto.

La candidatura allo Step 1 costituisce requisito necessario per poter candidare il progetto anche allo Step 2.

#### Elaborare **proposte collaborative e partecipate**.

Le idee e proposte progettuali in corso di definizione potranno essere presentate su una piattaforma digitale che permetterà di dare loro visibilità e di trovare potenziali *partner* interessati a collaborare. Gli utenti della piattaforma potranno infatti visionare la "bacheca" delle proposte pubblicate, farsi un'idea delle progettualità in divenire, prendere contatto con i proponenti e attivare collaborazioni.

L'utilizzo della piattaforma non vincola alla successiva candidatura dei progetti e non è obbligatorio, ma fortemente raccomandato, in quanto occasione di arricchimento progettuale.

I proponenti che non utilizzano la piattaforma dovranno indicare all'interno della proposta le attività di partecipazione e di coinvolgimento attivate per l'elaborazione del proprio progetto.

In questa fase sarà possibile inoltre contattare il Comune di Ravenna per richieste di informazioni e chiarimenti, consultare FAQ e materiali di supporto, partecipare a momenti di approfondimento.

**Predisporre il dossier di candidatura**, utilizzando la modulistica allegata, composto da:

- richiesta di partecipazione in carta libera a firma del legale rappresentante/soggetto delegato (allegato 1a parte integrante);
- formulario della proposta come da modulistica allegata e distinta a seconda della tipologia di progetto (allegati 1b,1c,1d)
- lettere di adesione da parte di eventuali partner a firma del legale rappresentante/soggetto delegato;
- I documenti necessari a dimostrare il possesso dei requisiti di partecipazione sia del proponente, sia dei partner, in particolare:
  - a) per le alleanze e i gruppi informali di cittadini attivi: elenco dei cittadini aderenti e documentazione di designazione della persona fisica abilitata a rappresentarlo nei confronti del Comune
  - b) per i Comitati formalmente costituiti: atto costitutivo ed elenco aggiornato delle cariche del comitato
  - c) per i proprietari di immobili: Visura catastale comprovante la proprietà del bene immobile oggetto di proposta
  - d) per le associazioni e le imprese non profit formalmente costituiti: statuto, atto costitutivo, elenco aggiornato delle cariche associative
  - e) per le imprese for profit: Visura camerale dell'organizzazione proponente
  - f) per le società pubbliche: statuto, atto costitutivo.

**Inviare** la documentazione tramite e-mail all'indirizzo dedicato [dare@comune.ra.it](mailto:dare@comune.ra.it) entro il 7 febbraio ore 17.00, con allegati in PDF. La mail dovrà indicare nell'oggetto: INVITO TATTICA DARSENA step 1, contenere nel testo il titolo del progetto e non dovrà complessivamente superare 2 MB. Nel caso in cui gli allegati superino tali dimensioni è possibile inviare più email indicando nel testo mail "segue N" e il titolo del progetto. Ciascun proponente può avanzare al massimo due proposte.

<p><b>STEP 2 ENTRO IL 20 MAGGIO 2022 ORE 17.00</b>  <b>ELABORAZIONE E INVIO DELLA PROPOSTA DEFINITIVA QUALE PARTE INTEGRANTE DI UNA TATTICA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>PER POTENZIARE LA TATTICA</b></li> <li>- <b>PER DIVENTARE UNO DEI 5 PROGETTI TRAINANTI</b></li> </ul>
<p>Questo step si inserisce nella FASE 4 del PERCORSO sopra descritto.</p> <p><b>Rielaborare</b> le proposte collaborative e partecipate in base agli stimoli emersi nel tavolo della Tattica e dall'evento RADAR. Le integrazioni potranno riguardare il partenariato, le attività previste e le aree di intervento.</p> <p><b>Aggiornare il dossier</b> di candidatura utilizzando la modulistica allegata, composto da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- richiesta di partecipazione in carta libera a firma del legale rappresentante/soggetto delegato (allegato 1a parte integrante);</li> <li>- formulario della proposta, come da modulistica allegata e distinta a seconda della tipologia di progetto (allegati 1b,1c,1d)</li> <li>- lettere di adesione da parte di eventuali partner <u>aggiuntivi</u> a firma del legale rappresentante/soggetto delegato;</li> <li>- I documenti necessari a dimostrare il possesso dei requisiti di partecipazione dei partner aggiuntivi sono quelli sopra citati;</li> <li>- abstract descrittivo del progetto finalizzato alla comunicazione al pubblico della Tattica.</li> </ul> <p>Le proposte che non subiscono integrazioni tra lo Step 1 e 2 non dovranno essere nuovamente inviate; in tal caso dovrà essere inviato solo l'abstract descrittivo del progetto finalizzato alla comunicazione al pubblico della Tattica.</p> <p><b>Inviare</b> la documentazione tramite e-mail all'indirizzo dedicato <a href="mailto:dare@comune.ra.it">dare@comune.ra.it</a> entro il 20 maggio ore 17.00, con allegati in PDF. La mail dovrà indicare nell'oggetto: INVITO TATTICA DARSENA step 2, contenere nel testo il titolo del progetto e non dovrà complessivamente superare 2 MB. Nel caso in cui gli allegati superino tali dimensioni è possibile inviare più email indicando nel testo mail "segue N" e il titolo del progetto.</p>

### 3.3 COME VALUTEREMO LE PROPOSTE

Le proposte progettuali presentate saranno valutate da una Commissione di esperti.

**STEP 1 - Valutazione di ammissibilità e di merito:** la Commissione di Valutazione analizzerà le singole proposte per verificare i **requisiti formali**, la coerenza con gli **obiettivi** dell'invito e quella con gli **scenari di sviluppo** a cui le proposte sono state candidate.

Le proposte trasmesse secondo le modalità descritte (Step 1) saranno sottoposte ad un vaglio di ammissibilità formale. In particolare non saranno considerate ammissibili le proposte:

- presentate, in forma singola o associata, da soggetti diversi da quelli legittimati;
- redatte mediante modulistica diversa da quella allegata all'invito;
- pervenute oltre il termine fissato dall'invito;
- pervenute con modalità diverse e non rispondenti alle indicazioni dell'invito;
- prive di uno o più documenti obbligatori previsti dall'invito;
- prevedono una realizzazione al di fuori del territorio previsto dall'invito.

Le proposte ammissibili saranno valutate secondo i seguenti criteri qualitativi

<p><b>Profilo del soggetto proponente:</b>          Precedenti attività e iniziative realizzate nell'ambito delle finalità previste dal</p>	<p><b>Fino a 10 punti</b></p>
---	-------------------------------

presente invito e coerenza della governance per la gestione. Profilo del soggetto proponente, coerenza dei progetti realizzati negli ultimi 5 anni e radicamento territoriale.	
<b>Coerenza con scenari e tipologia progettuale</b>	<b>Fino a 50 punti</b>
Coerenza rispetto agli scenari di riferimento	Fino a 30 punti
Coerenza rispetto alle tipologie di progetto previste dall'invito	Fino a 20 punti
<b>Coerenza con gli obiettivi</b>	<b>Fino a 30 punti</b>
<b>Partecipazione/integrazione territoriale:</b> Rapporto e legame della proposta con il territorio e capacità di arricchire il tessuto sociale locale creando complementarietà e sinergie con altre iniziative pubbliche o private attive nell'area, nonché con le infrastrutture sociali ed economiche, esistenti o in fase di progettazione nei quartieri.	Fino a 10 punti
<b>Prossimità/inclusione sociale:</b> Capacità di promuovere e attivare reti tra residenti, enti e imprese locali, favorendo economie di prossimità, usi virtuosi dello spazio e fruizione dei servizi. Capacità di stimolare forme di socialità, ricreazione, intrattenimento.	Fino a 10 punti
<b>Attrattività e valorizzazione del <i>genius loci</i> del quartiere</b> Capacità della proposta di valorizzare il <i>genius loci</i> del quartiere, la sua <i>mixité</i> sociale e culturale, il rapporto tra il territorio e l'acqua attraverso interventi materiali e immateriali.	Fino a 10 punti
<b>Sostenibilità ambientale</b> Estensione del verde pubblico e attivazione di nuove forme di accessibilità, anche attraverso nuove forme di mobilità sostenibile, e di fruizione delle aree verdi. Progettazioni finalizzate al riciclo, al riuso di materiali, all'efficienza energetica e alla sostenibilità ambientale.	Fino a 10 punti
<b>Sviluppo economico territoriale</b> Credibilità e originalità delle attività e dei servizi individuati dalla proposta per strategia di sviluppo territoriale, dimostrando l'inesco di nuove dinamiche economiche.	Fino a 10 punti
<b>Maturità e coerenza temporale</b> , ossia la probabilità che il progetto proposto possa essere avviato entro il 2023	<b>Fino a 10 punti</b>

Le proposte che avranno ottenuto un punteggio di 70/100 saranno ammesse alle successive fasi del percorso e allo step 2 di candidatura e valutazione.

Verrà inviata comunicazione a tutti i partecipanti tramite posta elettronica sugli esiti della selezione.

**Step 2 - Valutazione qualitativa:** Le proposte rielaborate o confermate secondo le modalità sopra descritte verranno sottoposte ad una seconda valutazione, di tipo qualitativo, ai fini di individuare i 5 progetti trainanti all'interno di ciascuna delle tre tattiche e meritevoli di accompagnamento rafforzato.

Tale valutazione viene fatta sulla base dei seguenti criteri:

<b>Qualità complessiva della proposta:</b>	<b>Fino a 30 punti</b>
<b>Qualità della proposta:</b> Chiarezza, completezza e coerenza della proposta nel perseguimento delle finalità	Fino 20 punti

identificate dall'invito e della vocazione del territorio.	
<b>Forme di partenariato:</b> Credibilità e articolazione di un partenariato multi-attoriale e multidisciplinare. Appropriatelyzza dell'assegnazione dei ruoli e della ripartizione degli impegni tra i partner di progetto. Presenza di una rete di supporto alla proposta.	Fino a 10 punti
<b>Condizioni di fattibilità</b>	<b>Fino a 30 punti</b>
<b>Valutazione economica della proposta</b> Plausibilità delle ipotesi di sostenibilità economico-finanziaria poste alla base della proposta presentata, anche in una prospettiva d'uso durevole. Integrazione delle azioni progettuali con le opportunità offerte da altri strumenti pubblici e/o privati e dalle normative vigenti. Valutazione delle proposte di finanziamento.	Fino a 15 punti
<b>Valutazione tecnica della proposta</b> <b>Per i progetti di attivazione e riuso dei beni comuni e di riuso transitorio</b> Grado di coerenza con la normativa regionale e comunale (art. 16 della l.r. Emilia-Romagna n. 24 del 2017 e art. 8 del Regolamento sulla collaborazione tra cittadini e amministrazione per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani)  <b>Per i progetti di trasformazione urbana</b> Grado di coerenza con il Documento strategico del Piano Urbanistico Generale (PUG) e rispetto dei vincoli.	Fino a 15 punti

Verrà inviata comunicazione a tutti i partecipanti tramite posta elettronica sugli esiti della selezione.

Si precisa che i 5 progetti che saranno ammessi all'accompagnamento rafforzato saranno i 5 selezionati dalla Commissione di esperti, nell'ambito della Tattica selezionata attraverso il voto dei cittadini, pertanto tale individuazione avverrà il giorno 10 settembre, a seguito della conclusione del voto online.

### 3.4 COSA OFFRIAMO?

Con il percorso "Verso la Tattica Darsena 2022-23" offriamo innanzi tutto la possibilità **di concorrere alla trasformazione del territorio della Darsena** in sintonia con le esigenze locali conosciute e con le progettualità e attività che si intendono realizzare nei prossimi anni e, in secondo luogo, l'opportunità di partecipare alla sperimentazione di una piattaforma collaborativa finalizzata a potenziare le singole progettualità in termini di sostenibilità economica, sociale e ambientale e di impatto.

Le proposte selezionate a seguito del primo step beneficeranno di un percorso finalizzato a rafforzare e stringere nuovi partenariati e alleanze con soggetti e progetti locali e nazionali, conoscere nuove opportunità per finanziare i progetti, incontrare potenziali finanziatori nell'ambito di RADAR e possono così evolversi, rafforzarsi e maturare.

Inoltre le proposte selezionate entrano a far parte delle tre Tattiche che saranno ulteriormente affinate e avranno visibilità pubblica.

I progetti ricompresi nella "Tattica Darsena 2022-2023", che sarà selezionata dai cittadini, diventeranno un focus progettuale per l'amministrazione.

Esse riceveranno un supporto orientativo di semplificazione (per l'individuazione del/dei percorsi amministrativi da seguire, delle normative e degli uffici di riferimento) e di conoscenza e aggiornamento su opportunità e percorsi di finanziamento nell'ambito dei contributi pubblici, degli incentivi e del crowdfunding.

Le 5 proposte trainanti nell'ambito della Tattica Darsena 2022-2023 potranno inoltre beneficiare di un accompagnamento ulteriore da parte di esperti in ambito economico, giuridico-amministrativo e tecnico-urbanistico per sostenere la realizzazione dei progetti.

Si precisa che la partecipazione al percorso non potrà comportare o garantire il buon esito o posizioni di vantaggio nell'ambito di specifiche procedure autorizzatorie o concessorie disciplinate da normative settoriali e/o di competenza di altri enti, né comporterà sostegno economico diretto.

## 4. INFORMAZIONI FINALI

### CONTATTI E RIFERIMENTI

Dirigente responsabile del progetto DARE: Dott.ssa Maria Brandi

Per informazioni e quesiti entro il 30/01/2022: [dare@comune.ravenna.it](mailto:dare@comune.ravenna.it)

Per approfondimenti, materiali e avvisi su incontri si rimanda al portale [www.darsenaravenna.it](http://www.darsenaravenna.it)

### INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DATI PERSONALI

(Artt. 13 e 14 Regolamento UE 27 aprile 2016, n. 679 in materia di protezione dei dati personali "GDPR") rilasciata nell'ambito del Progetto DARE – Digital environment for collaborative Alliances to REgenerate urban ecosystems in middle-sized cities", finanziato nell'ambito del programma UIA – CUP: C69D19000090006

Il dati comunicati sono trattati da **Comune di Ravenna**, il quale fornisce qui di seguito le informazioni relative alle attività che svolgiamo con i tuoi dati personali.

#### 1/ Titolare del trattamento

Il Titolare del trattamento è Comune di Ravenna con sede in Piazza del Popolo 1, 485111, Ravenna (RA). Tel. 0544 482111 / 0544 485111 E-mail: [privacy@comune.ra.it](mailto:privacy@comune.ra.it)

RESPONSABILE PER LA PROTEZIONE DEI DATI (RPD/DPO O DATA PROTECTION OFFICER) E DATI DI CONTATTO

Il DPO (Responsabile per la protezione dei dati) è individuato nella figura di Lepida S.p.a., contattabile all'indirizzo mail [gdpr@lepida.it](mailto:gdpr@lepida.it).

#### 2/ Finalità e base giuridica del trattamento

Il trattamento dei tuoi dati personali sarà svolto esclusivamente per consentire la partecipazione al percorso del progetto DARE Verso la tattica 2022-23, che ha come obiettivo la rigenerazione urbana della Darsena tramite un approccio innovativo.

Il progetto è coordinato dal Comune di Ravenna e prevede il coinvolgimento di altri undici partner, attori territoriali con diverse esperienze e con ruoli ben definiti.

I dati personali acquisiti saranno trattati, con strumenti informatici e/o cartacei, nel rispetto dei principi stabiliti dalla normativa vigente (in particolare art. 5 del GDPR: principi di liceità, correttezza, trasparenza, limitazione delle finalità, minimizzazione dei dati, esattezza, limitazione della conservazione, integrità e riservatezza, responsabilizzazione) e con modalità idonee a garantire la riservatezza e la sicurezza dei dati.

I dati personali conferiti sono trattati esclusivamente per l'istruttoria dell'istanza presentata ai sensi dell'art. 6, comma 1, paragrafo e) del GDPR, la base giuridica del trattamento è rinvenibile nell'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Comune di Ravenna ai fini della pubblicazione del bando per manifestazione di interesse.

#### 3/ Comunicazione dei dati

I tuoi dati saranno accessibili al personale della Comune di Ravenna, potranno essere conosciuti, entro i limiti previsti, dai Responsabili del trattamento dei dati. I dati personali degli Interessati saranno trattati da dipendenti del Comune appositamente istruiti dal Titolare a compiere operazioni di trattamento, come disposto dal comma 4 dell'art. 32 del GDPR. I dati personali potranno essere condivisi con i partner del progetto DARE. L'eventuale comunicazione dei dati personali viene effettuato nel rispetto di quanto stabilito dal Regolamento Europeo 679/2016 "GDPR", dal D. Lgs. 196 del 30 giugno 2003 e successive integrazioni e decreti di armonizzazione come il D. Lgs. 101/2018.

#### 4/ Conferimento dei dati

Il conferimento dei dati per le suddette finalità è necessario e l'eventuale rifiuto a conferirli comporta l'esclusione dalla partecipazione al progetto. I dati trattati sono quelli che vengono forniti al momento della presentazione della domanda di partecipazione.

TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI Il Titolare del trattamento non effettua trasferimento di dati al di fuori dell'Unione Europea.

#### 5/ Conservazione dei dati

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 5 comma 1 lett. e) del Reg. UE 2016/679 i dati personali raccolti verranno conservati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali i dati sono stati raccolti e trattati e nel rispetto dei tempi previsti dalla legge. I dati personali saranno conservati per la durata del progetto DARE (31/12/2022) ed eventuali ulteriori proroghe. Puoi avere informazioni sulla conservazione dei dati personali forniti rivolgendoti al Titolare del trattamento (punto 1).

#### 6/ Diritti dell'interessato

In relazione al trattamento dei dati, ti sono garantiti i diritti di cui agli articoli dal 15 al 22 del GDPR 679/2016. In particolare hai diritto di ottenere l'accesso ai dati personali, la conferma della loro esistenza, di verificarne l'esattezza e di richiedere l'integrazione, l'aggiornamento, la limitazione, la revoca del consenso, l'opposizione, la cancellazione nonché il diritto di reclamo. Inoltre hai il diritto di chiedere specificazioni e chiarimenti circa la finalità e modalità del trattamento e relativamente alla logica applicata in caso di trattamento con strumenti elettronici. Potrai far valere i tuoi diritti rivolgendoti al Titolare del trattamento, scrivendo via posta o inviando una e-mail al seguente indirizzo: [privacy@comune.ra.it](mailto:privacy@comune.ra.it)

RECLAMO ALL'AUTORITÀ: L'Interessato che ritenga che il trattamento dei dati personali effettuato dal Comune di Ravenna avvenga in violazione di quanto previsto dal Regolamento ha il diritto di proporre reclamo all'Autorità Garante per la protezione dei dati personali, come previsto dall'art. 77 del Regolamento (Piazza di Montecitorio n. 121, 00186, Roma), o di adire le opportune sedi giudiziarie (art. 79 del Regolamento).

## 5. ALLEGATI

- **1a: FAC-SIMILE DI LETTERA**
- **1b: FORMULARIO di candidatura - ATTIVAZIONE E RIUSO DEI BENI COMUNI**
- **1c: FORMULARIO di candidatura - RIUSO TRANSITORIO**
- **1d: FORMULARIO di candidatura - TRASFORMAZIONE URBANA**
- **1e: AREA D'INTERVENTO**